

## 제79차 아주대학교대학평의위원회 회의록

1. 일 시 : 2021.01.07.(목) 15:00~16:50

2. 장 소 : 율곡관 204호(제1회의실)

3. 참 석 : 위원 총 13명 중 8명 참석

- 참석위원 : 김상배 의 장, 김대중 부의장, 박진일 평의원, 배상석 평의원, 유영문 평의원, 조재현 평의원, 조지만 평의원, 조현주 평의원, 윤정용(간사)
- 불참위원 : 김준형 평의원, 김현빈 평의원, 만성웅 평의원, 이삼구 평의원, 이소민 평의원
- 배석 : [본교] 기획처장, 예산팀장, 예산팀 박승진  
[의료원] 기획조정실장, 기획팀장, 기획팀 김진필

4. 의 안

○ 심의사항

- 아주대학교 학칙 개정(안)

○ 자문사항

- 2020학년도 교비회계 제2차 추가경정예산 변경(안)
- 2021학년도 교비회계 본예산(안)
- 2021학년도 부속병원회계 본예산(안)

5. 주요 회의결과

가. 심의사항

○ 아주대학교 학칙 개정(안)

- 기획팀장이 아주대학교 학칙 개정(안)에 대해 설명하다.
- 개정 주요 내용

- 제4조 및 제11조 : 의료원 정보혁신실 신설 반영
- 제8조 및 제53조 : 일반대학원 사이버보안학과 신설
- 제21조 : 2021-1학기 일반대학원 및 특수대학원 입학정원 반영(정원변동 없음)
- 제26조, 제38조, 제39조, 제46조 : 3학기제 관련 내용 삭제
- 제44조 : 상위법 개정에 따른 후속조치(원격수업 추가)

- 참석위원 전원 찬성에 따라 아주대학교 학칙 개정(안)을 원안과 같이 심의·의결하다.

<간서명 란>

의 장

- 1 -

김 상 배

## 나. 자문사항

### ○ 2020학년도 교비회계 제2차 추가경정예산 변경(안)

- 기획처장이 2020학년도 교비회계 제2차 추가경정예산 변경(안)을 설명함.
- 수입 : 교육부 국고보조금(207,300천원) 증가
- 지출 : 기계기구매입비(163,716천원) 및 집기비품매입비(43,584천원) 증가

변경 전				변경 후			
(단위: 백만원)				(단위: 백만원)			
구 분	2020 2차 추경예산(A)			구 분	2020 2차 추경예산(A)		
	본교	의대	제		본교	의대	제
총 수입예산	1,969	807	2,776	총 수입예산	1,971	807	2,778
1. 운영부문	1,732	691	2,423	1. 운영부문	1,734	691	2,425
등록금및수강료수입	1,152	106	1,258	등록금및수강료수입	1,152	106	1,258
전입및기부금수입	450	566	1,016	전입및기부금수입	452	566	1,018
교육부대수입	106	7	113	교육부대수입	106	7	113
교육외수입	24	12	36	교육외수입	24	12	36
총 지출예산	2,050	726	2,776	총 지출예산	2,052	726	2,778
2. 자산취득	203	14	217	2. 자산취득	205	14	219
건설, 구축물, 차량	107	4	111	건설, 구축물, 차량	107	4	111
기기, 집기, 도서, 유물	96	10	106	기기, 집기, 도서, 유물	98	10	108

<간서명 란>

의 장

김 상 애

○ 2021학년도 교비회계 본예산(안)

1) 보고사항

- 기획처장이 2021학년도 교비회계 본예산(안)을 설명함.

[수입]

(단위 : 억원)

구 분	2021 본예산(A)			2020 2차 추경예산(B)			증감 (A-B)		
	본교	의대	계	본교	의대	계	본교	의대	계
총 수입예산	2,059	888	2,947	1,971	807	2,778	88	81	169
1. 운영부문	1,767	710	2,477	1,734	691	2,425	33	19	52
① 등록금및수강료수입	1,183	112	1,295	1,152	106	1,258	31	6	37
② 전입및기부금수입	432	578	1,010	452	566	1,018	-20	12	-8
③ 교육부대수입	135	10	145	106	7	113	29	3	32
④ 교육외수입	17	10	27	24	12	36	-7	-2	-9
2. 투자와기타자산	165	169	334	82	102	184	83	67	150
① 기금인출수입	164	169	333	81	102	183	83	67	150
② 기타자산수입	1	0	1	1	0	1	0	0	0
3. 고정부채	86	0	86	2	0	2	84	0	84
4. 미사용전기이월	41	9	50	153	14	167	-112	-5	-117

[지출]

(단위 : 억원)

구 분	2021 본예산(A)			2020 2차 추경예산(B)			증감 (A-B)		
	본교	의대	계	본교	의대	계	본교	의대	계
총 지출예산	2,196	751	2,947	2,052	726	2,778	144	25	169
1. 운영비	1,728	686	2,414	1,700	655	2,355	28	31	59
① 보 수	804	534	1,338	798	527	1,325	6	7	13
② 관리운영비	228	45	273	220	39	259	8	6	14
③ 연구·학생경비	691	106	797	678	88	766	13	18	31
④ 교육외비용	5	1	6	4	1	5	1	0	1
2. 자산취득	365	11	376	205	14	219	160	-3	157
① 건설, 구축물, 차량	315	0	315	107	4	111	208	-4	204
② 기기,집기,도서,유물	50	11	61	98	10	108	-48	1	-47
3. 투자와기타자산	69	44	113	67	47	114	2	-3	-1

<간서명 란>

의 장

김 상 제

① 기금적립	69	44	113	67	47	114	2	-3	-1
② 기타자산지출	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 유동부채지출	10	0	10	10	0	10	0	0	0
5. 고정부채지출	7	0	7	28	0	28	-21	0	-21
6. 예비비	1	1	2	1	1	2	0	0	0
7. 미사용차기이월	16	9	25	41	9	50	-25	0	-25

- 2021학년도 본예산 편성 기본방향은 1) COVID-19 장기화에 대비한 긴축예산 편성, 2) 고정성 인건비 자연증가분 우선 반영(운영수입 대비 54%), 3) 대학의 사회적 책무 실현을 위한 장학 정책 유지(학부 등록금 수입 대비 20%), 4) 교육 및 연구 환경 개선을 위한 국고-교비간의 전략적 예산 편성, 5) 포스트코로나 시대의 뉴노멀 교육인프라 구축사업 예산 우선 편성, 6) 우수교원유치, 평판도 제고 등 대학의 경쟁력 확보를 위한 예산 적극 편성, 7) 유학생, 국고, 기부금 확대 등 수입원 다각화를 위한 예산 적극 편성임.
- 종합실험동 신축 재원 조달을 위해 사학진흥재단으로부터 165.5억원을 차입할 계획이며, 공사일정에 따라 2021학년도 예산에 차입금 81억원을 편성하고, 2022학년도 예산에 차입금 84.5억원을 편성할 예정임. 다만, 2022학년도 차입금 규모는 입찰결과에 따른 사업비 변동 및 건축기금 적립상황에 따라 변동될 수 있음.

## 2) 자문사항

- 본예산 교육부대수입 중 교내 임대업소 현황에 대해 보고함. 기획팀장이 현재 공개입찰 및 계약 진행 중인 학생식당, 기숙사 및 교직원 식당, 원천관 복사실, 연암관 식당 4곳의 임대 현황을 설명하였으며, 대학평의회는 향후 수익 창출의 일환으로 교내 임대계획을 수립하고 적극 추진하는 데 동의함.
- 10년 넘게 이어져 온 등록금 동결의 여파로 교육용 기기 및 집기 예산이 지속적으로 감소해 왔음. 교육용 기기나 실험실습비는 전체 예산에서 비교적 적은 비중을 차지하고 있지만 교육 수월성 확보를 위해 필수불가결한 요소인 만큼, 예산 감소에 따른 영향을 분석하고 지금까지 이어져 온 예산축소 관행을 재검토할 필요성이 있음.
- 등록금 동결, 국고사업 추가유치의 한계, 수입 축소로 대표되는 현 상황에서 수입을 증대하기 위한 노력이 필요하다는 의견이 개진됨. 대학발전팀 및 커뮤니케이션팀 등 이를 관장하는 부서에 전문성 있는 인력을 투입하여 조직을 개편하고, 단기적인 시야에서 벗어나 중장기적인 관점에서 학교 재정 확충 계획의 수립을 권고함.
- 코로나 시대라는 특수상황이 초래한 환경변화에 슬기롭게 대처하여 본교가 도약할 수 있는 계기를 만들어야 함. 현재와 같이 예산 축소에 맞춰 축소운영을 지속한다면 우리에게 미래는 없음. 특히 교육 수월성 제고와 재정 확충에서 획기적인 방향전환을 모색하여야 하며, 이를 위해 구성원의 중지를 모아야 함.

<간서명 란>

의 장

김 상 매

○ 2021학년도 부속병원회계 본예산(안)

1) 보고사항

- 의료원 기획조정실장이 2021학년도 부속병원회계 본예산(안)에 대해 설명함.

[수입]

(단위 : 백만원)

의료수입	의료외수입	차입금	기타수입	전기이월자금	합계
644,000	38,752	10,800	9,562	32,364	735,478
87.5%	5.3%	1.5%	1.3%	4.4%	100.0%

구분	2021 본예산(A)	2020 2차 추경(B)	증감	
			(A-B)	증감율
<b>총 수입예산</b>	<b>735,478</b>	<b>724,470</b>	<b>11,008</b>	<b>1.5%</b>
의료수입	644,000	602,000	42,000	7.0%
의료외수입	38,752	40,296	-1,544	-3.8%
차입금	10,800	16,971	-6,171	-36.4%
기타수입	9,562	10,208	-646	-6.3%
-기본금증가	5,322	9,678	-4,356	-45.0%
-임대보증금	4,240	530	3,710	700.0%
-기타자산수입	0	0	0	-
전기이월자금	32,364	54,995	-22,631	-41.2%

[지출]

(단위 : 백만원)

의료지출	의료외지출	고정자산	차입금상환	전출금	예비비 등	차이월자금	합계
567,450	34,360	31,810	11,963	55,550	9,940	24,405	735,478
77.2%	4.7%	4.3%	1.6%	7.6%	1.4%	3.3%	100.0%

구분	2021 본예산(A)	2020 2차 추경(B)	증감	
			(A-B)	증감율
<b>총 지출예산</b>	<b>735,478</b>	<b>724,470</b>	<b>11,008</b>	<b>1.5%</b>
의료지출	567,450	543,942	23,508	4.3%
- 인건비	255,677	246,928	8,749	3.5%
- 재료비	226,490	216,118	10,372	4.8%
- 관리비	85,283	80,896	4,387	5.4%
의료외지출	34,360	34,315	45	0.1%
고정자산	31,810	47,122	-15,312	-32.5%
- 건물	9,389	8,543	846	9.9%
- 구축물	2,409	9,896	-7,487	-75.7%

<간서명 란>

의 장

김 상 애

구분	2021 본예산(A)	2020 2차 추정(B)	증감	
			(A-B)	증감율
- 기계장치	1,600	988	612	61.9%
- 의료기기	11,418	19,330	-7,912	-40.9%
- 차량운반구	300	55	245	445.5%
- 의료비품	281	357	-76	-21.2%
- 일반비품	1,032	1,111	-79	-7.1%
- 전산장비	5,381	6,842	-1,461	-21.4%
차입금상환	11,963	10,616	1,347	12.7%
전출금	55,550	54,881	669	1.2%
예비비 등	9,940	1,230	8,710	708.1%
- 기타자산지출	0	0	0	-
- 기타부채상환	4,240	530	3,710	700.0%
- 예비비	5,700	700	5,000	714.3%
차기이월자금	24,405	32,364	-7,959	-24.6%

- 2021학년도 본예산(안) 편성 기본 방향은 1) 의료수입 목표는 공격적, 의료지출은 보수적으로 예산 편성, 2) 건물 안전 관련 예산 및 진료 경쟁력 유지를 위한 투자 예산 반영, 3) 관리비는 필수운영 예산반영(단, 제세금, 건물수선비 등 증가 반영), 4) 전년 연속사업인 수전용량 증설, 노후 배관교체 등 반영, 5) 의료원 규모확대 공사예산 및 정보화 시스템 구축 전산장비 반영(별관Ⅱ 신축, PACS DR 3단계, RTLS 구축 등) 등임

## 2) 자문사항

- 요양병원의 운영상태를 모니터링할 필요가 있음. 요양병원의 경우 수익성 뿐 아니라 본원에서 transfer되는 환자도 중요함.
- 코로나 상황을 고려하여 2021 본예산은 상반기는 현재 수준으로, 하반기는 정상 회복 수준으로 편성하였음을 설명함.
- 예산 집행의 결과 병원이 매년 발전해 나갈 수 있도록 전략적인 예산 편성을 권고함. 이에 대해 기획조정실장은 주차빌딩 완공으로 인한 내원객의 편의성 증대와 별관Ⅱ 신축을 통한 연구공관 확보로 우수 신입교원 유치가 가능해진 점 등이 올해 이루어질 가시적인 성과가 될 것이라고 설명함.

<간서명 란>

의 장

김 상 매

2021.01.07.

아주대학교 대학평의위원회

의 장	김상배	(서명)
평의원	김대중	(서명)
평의원	박진일	(서명)
평의원	배상석	(서명)
평의원	유영문	(서명)
평의원	조재현	(서명)
평의원	조지만	(서명)
평의원	조현주	(서명)
간 사	윤정용	(서명)