

수업계획서

프로젝트경영 ()

담당교수	성명	장병윤	교과목	주수강대상	학과	경영학과
	직위	교수			전공	MS/OM
	소속	경영학과				

1. 교과목 개요

이 강의의 목적은 새로운 환경에서 변화에 대한 적응과 생존에 가장 강력한 수단으로 사용될 수 있는 프로젝트 경영에 대한 학생들의 이해를 높이고, 기업의 경영자들이 프로젝트 경영의 여러 이론과 기법들을 이용하여 기업의 경쟁력을 향상시키는 데 도움을 주고자 하는 것이다. 기본적으로 경영의 관점에서 프로젝트 관리를 이해하고 분석하고 실천하는 데 도움이 될 수 있도록 강의 내용이 구성된다. 따라서, 본 교과목에서 다루는 중심주제는 과거 프로젝트 관리의 중심 주제였던 일정과 비용관리에 더하여 리스크관리, 이해관계자 관리와 의사소통, 프로젝트 리더십과 팀 개발, 프로젝트 파이낸싱, 조달과 계약 같은 분야로 확대 될 것이다.

2. 수업운영방법 개요

강의 및 과제 발표와 토론

3. 학습평가방법

중간고사: 40
기말고사: 50
수업태도: 10

4. 교재 및 참고자료

구분	교재 제목(웹사이트)	저자	출판사	출판년도
참고자료	“프로젝트 관리” 프로젝트 관리 기술회, 1995	김승범	프로젝트 관리 기술회	1995

수업계획서

4. 교재 및 참고자료

구분	교재 제목(웹사이트)	저자	출판사	출판년도
참고자료	“Project Management.”	Meredith	John Wiley	2006
참고자료	“The Handbook of Project-Based Management”	Turner	McGrow Hill	2006
참고자료	Project Management	Larson and Gray	McGRAW	2011
주교재	프로젝트 경영	김승철, 이재성	한경사	2014

5. 수업진도계획

주별	교수내용	수업형태	비고
1	과목소개; 프로젝트 관리의 기본개념		
2	프로젝트와 기업전략		
3	프로젝트 관리 오피스의 이해, Case I 페리스 의료서비스		
4	프로젝트 타당성 검토(전략적, 경제적, 재무적, 계량적)		
5	프로젝트 범위관리, Case II 캘린더 프로젝트 1		
6	Time Management		
7	비용관리와 획득가치분석		
8	중간고사		
9	자원제약 하의 일정관리		
10	프로젝트 조직과 인적자원관리		
11	프로젝트 조직과 인적자원관리		
12	리스크관리, Case III 캘린더 프로젝트 2		
13	품질관리, Case IV ABC사의 생산라인 확장		
14	조달 및 계약관리, Case V 코모틀 앤 다이		
15	윤리적 프로젝트경영과 전문과 책임, Case VI 프로젝트 팀 분석을 위한 MBTI적용		
16	기말고사		

수업계획서

6. 기타 참고사항